



مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم 787

## سياسات وإجراءات جمعية كيان للأيتام لترشيد الإنفاق

## سياسات وإجراءات جمعية كيان للأيتام لترشيد الإنفاق

تعتبر جمعية كيان للأيتام ذوي الظروف الخاصة من المؤسسات الاجتماعية الرائدة في المملكة العربية السعودية، حيث تركز على تقديم الدعم والرعاية للأيتام. ومن أجل تحقيق أهدافها بكفاءة، تعتمد الجمعية على مجموعة من السياسات والإجراءات الموجهة لترشيد الإنفاق، مما يساعدها على استغلال مواردها بشكل أفضل وتحقيق أقصى استفادة للمستفيدين.

**1. وضع الميزانية السنوية:** تبدأ جمعية كيان بعملية التخطيط المالي من خلال إعداد ميزانية سنوية واضحة. تهدف هذه الميزانية إلى تحديد مصادر التمويل المتاحة وتوزيعها على مختلف البرامج والمشاريع بشكل يضمن تحقيق الأهداف دون تجاوز النفقات المتاحة. يتم إعداد الميزانية بالتعاون مع جميع الأقسام المعنية للتأكد من تلبية احتياجات كل منها.

**2. تقييم البرامج والمشاريع:** تحرص الجمعية على تقييم فعالية البرامج والمبادرات المعتمدة للتأكد من تحقيق الأهداف المرجوة. يتضمن ذلك جمع البيانات وتحليل النتائج لتحديد البرامج الأكثر تأثيراً وتلك التي بحاجة إلى تعديل. يساعد هذا التقييم في توجيه الموارد المالية نحو المبادرات التي تحقق أكبر فائدة.

**3. الشراء المركزي:** تطبق جمعية كيان سياسة الشراء المركزي، حيث يتم تجميع احتياجات الجمعية من المواد والخدمات تحت إدارة واحدة. تسمح هذه السياسة بجمع الطلبات من مختلف الأقسام، مما يؤدي إلى تحقيق وفورات في التكاليف من خلال التفاوض على أسعار أفضل مع الموردين أو الحصول على خصومات متزايدة.

**4. تنظيم ورش العمل والدورات التدريبية:** تدرك الجمعية أهمية الاستثمار في تدريب الموظفين، وتعمل على تنظيم ورش العمل والدورات التدريبية بشكل دوري. ومع ذلك، تعتمد الجمعية على اختيار البرامج التدريبية التي تضمن تحقيق أعلى

قيمة بتكلفة أقل. يتم تقييم المحتوى وتجهيز المدربين لضمان الحصول على نتائج فعالة.

**5. متابعة الإنفاق:** تقوم الجمعية بمتابعة دقيقة للإنفاق من خلال استخدام نظم المحاسبة المالية الحديثة. يساعد هذا النظام في مراقبة التدفقات النقدية وتحديد أي اختلافات في الميزانية بسرعة. يتم إعداد تقارير دورية للإدارة لتقديم نظرة شاملة حول الوضع المالي للجمعية وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تصحيح.

**6. تقليل النفقات التشغيلية:** تتبنى جمعية كيان استراتيجيات لتقليل النفقات التشغيلية، مثل تحسين استخدام الموارد الحالية، والبحث عن بدائل أقل تكلفة للخدمات اللازمة. تشمل هذه الاستراتيجيات التفكير في حلول مستدامة مثل استخدام الطاقة المتجددة أو تقنيات الاتصالات عن بُعد لتقليل تكاليف التنقل.

**7. تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص:** تسعى الجمعية إلى تعزيز الشراكات مع المؤسسات الخاصة لدعم برامجها. من خلال هذه الشراكات، يمكن للجمعية الحصول على الدعم المالي والتقني، مما يقلل من الاعتماد على الموارد الذاتية ويعزز قدرة الجمعية على تقديم خدماتها بشكل أكثر فعالية.

**8. الشفافية والمساءلة:** تؤمن جمعية كيان بأهمية الشفافية في إدارتها المالية، حيث تقوم بنشر تقارير مالية دورية للجمهور والمستفيدين. تعزز هذه الشفافية الثقة بين الجمعية والمجتمع كما تساعد في جذب المزيد من الدعم.

و تعتبر السياسات والإجراءات المتبعة في جمعية كيان للأيتام لترشيد الإنفاق أحد أبرز السبل التي تساهم في تحسين كفاءة العمليات وضمان تقديم الخدمات بأعلى جودة ممكنة. من خلال التخطيط الجيد، والمتابعة الدقيقة، وتعزيز الشراكات، تمكنت الجمعية من استغلال مواردها بشكل فعال، مما يتيح لها تحقيق أهدافها وتحسين حياة الأيتام الذين ترعاهم. إن التوجه نحو ترشيد الإنفاق يعكس التزام الجمعية بتحقيق الاستدامة والمساهمة الفعالة في تنمية المجتمع.