

الخطة التشغيلية

2025



التواصل الفعال



تحقيق الإستدامة
المالية



الإلتزام الحوكمي



خلق بيئة عمل



التوسع الجغرافي



استثمار التطوع



شراكات
استراتيجية



تطوير الأعمال



المبادرات

الخامسة	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
التقديم على جوائز بيئة العمل المتميّزة	تنفيذ خطة للمكافآت والحوافز	تنفيذ مصفوفة صلاحيات	إعداد وتنفيذ خطة تطوير مهني ووظيفي	مواثمة مقر العمل	 خلق بيئة عمل
الربع الرابع أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر	الربع الثالث يوليو - أغسطس - سبتمبر	الربع الثاني أبريل - مايو - يونيو	الربع الثاني أبريل - مايو - يونيو	الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الفترة الزمنية المتوقعة

الإدارة المسؤولة:

إدارة الخدمات المساندة - قسم الموارد البشرية

مؤشرات الأداء:



نسبة الأداء الوظيفي



رضا العاملين لا يقل عن 90%



المبادرات

الأولى	الثانية	الثالثة
إعداد خطة لوحدة الحوكمة لتقييم الأداء الحوكمي	إعداد خطة لتطوير العمل المؤسسي	المشاركة في جوائز تميز الأداء المؤسسي
الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الربع الثاني أبريل - مايو - يونيو	الربع الرابع أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر



الإلتزام الحوكمي

الفترة الزمنية المتوقعة

الإدارة المسؤولة:

إدارة الخدمات المساندة - وحدة الإلتزام الحوكمي

مؤشرات الأداء:



نسبة أداء جودة الأداء المؤسسي



درجة الحوكمة أعلى من 92%



المبادرات

الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	الخامسة
تفعيل الصناديق الاستثمارية البنكية للجمعية	تفعيل الحساب الوقفي استثماري	إعداد وتنفيذ خطة مالية سنوية لتنمية الموارد المالية	إعداد وتنفيذ خطة استثمارية لتنمية الموارد المالية	الاستثمار في شراء عقار
الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الربع الرابع أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر



تحقيق الإستدامة المالية

الفترة الزمنية المتوقعة

الإدارة المسؤولة:

إدارة الإستدامة المالية - قسم تنمية الموارد المالية - وحدة الإستثمار

مؤشرات الأداء:



نسبة النمو السنوي للإيرادات المالية للجمعية



نسبة الإيرادات الاستثمارية والوقفية من إيرادات الجمعية



المبادرات

الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
دراسة وتقييم الوضع الراهن للتسويق والإعلام في الجمعية	تحديد أهداف الخطة السنوية والتسويقية والإعلامية	إعداد وتنفيذ خطة تسويقية وإعلامية للتعريف بالجمعية	تنفيذ الخطة السنوية للأنشطة التسويقية والإعلامية
الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الربع الأول يناير - فبراير - مارس



التواصل الفعال

الفترة الزمنية المتوقعة

الإدارة المسؤولة:

إدارة التواصل - قسم التسويق - قسم التواصل الإعلامي - قسم العلاقات العامة

مؤشرات الأداء:



مستوى الحملات الإعلانية



أعداد المنشورات في الصحف وصفحات الأخبار



أعداد المتابعين في مواقع التواصل الاجتماعي



المبادرات

المبادرات	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	الخامسة
 تطوير الأعمال	إخراج 4 منتجات جديدة تحت المشاريع الرئيسية	العمل على 5 مبادرة من الجمعية	إعداد خطة مفصلة للمنتجات الثابتة كمشاريع للجمعية	إعداد خطة منفصلة لكل مشروع	إعداد خطة قياس أثر للمشاريع و البرامج
الفترة الزمنية المتوقعة	الربع الأول يناير -فبراير-مارس	الربع الأول يناير -فبراير-مارس	الربع الأول يناير -فبراير-مارس	الربع الأول يناير -فبراير-مارس	الربع الأول يناير -فبراير-مارس

الإدارة المسؤولة:

إدارة تطوير الأعمال - قسم التنمية والتمكين

مؤشرات الأداء:



نسبة رضا المستفيدين من الخدمات المقدمة



عدد المستفيدين من البرامج والمشاريع والمبادرات



المبادرات

الثانية	الأولى	
إعداد دراسة لقياس مؤشر رضا الأطراف ذات العلاقة	إعداد وتنفيذ خطة سنوية للعمل على الإستراتيجيات	 شراكات استراتيجية
الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الفترة الزمنية المتوقعة

الإدارة المسؤولة:
جميع الأقسام

مؤشرات الأداء:



نسبة استمرارية
الشراكات الفعالة



أن لا يقل اجمالي عدد
الشراكات عن 10



المبادرات

الثانية	الأولى	
وضع آلية الإستقطاب المتطوعين من مستويات مختلفة	إعداد خطة سنوية لوحدة التطوع	 استثمار التطوع
الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الربع الأول يناير - فبراير - مارس	الفترة الزمنية المتوقعة

الإدارة المسؤولة:
وحدة التطوع

مؤشرات الأداء:



العائد الاقتصادي للتطوع



مستوى جودة الأعمال
وجدارة المتطوعين



أن لا يقل عدد
المتطوعين عن 1000



المبادرات

الثانية	الأولى	
إعداد خطة لنادي هواة كيان	مقر أساسي ثابت	 التوسع الجغرافي
الربع الرابع أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر	الربع الثالث يوليو - أغسطس - سبتمبر	الفترة الزمنية المتوقعة

الإدارة المسؤولة:

إدارة الخدمات المساندة - وحدة الشؤون الإدارية - قسم الشؤون المالية

مؤشرات الأداء:



نادي هواة



عدد الشراكات خارج الرياض



فرع داخل الرياض

كيان
جمعيّة كيان
للأيتام